

AETERNUS WHITEPAPER 2026

Digitalisering stuurt dealactiviteit in de Nederlandse maakindustrie

Van 4.0 naar 5.0: Digitalisering van de Nederlandse maakindustrie versnelt



AETERNUS

Corporate Finance





AETERNUS

Corporate Finance

Digitalisering stuurt dealactiviteit in de Nederlandse maakindustrie

De Nederlandse maakindustrie bevindt zich midden in een nieuwe fase van digitalisering. Waar automatisering jarenlang vooral draaide om efficiëntere machines en losse procesverbeteringen, verschuift de aandacht nu naar geïntegreerde, datagedreven productiesystemen. Industry 4.0 vormt daarbij nog steeds de technologische basis, maar de discussie verschuift steeds vaker richting Industry 5.0: een benadering waarin technologie niet alleen productiviteit verhoogt, maar ook bijdraagt aan mensgerichte, duurzame en weerbare productie.

Deze ontwikkeling is duidelijk zichtbaar in recente overnames van Nederlandse bedrijven in industriële automatisering, manufacturing software, sensortechnologie en energiebeheer. Een sprekend voorbeeld is Sensorfact, een Nederlandse aanbieder van software voor energiebeheer, die werd overgenomen door ABB. Zowel strategische kopers als investeerders richten zich op technologie die maakbedrijven productiever en flexibeler maakt en tegelijkertijd de afhankelijkheid van schaars personeel vermindert. De rode draad is helder: digitalisering is niet langer een losstaand IT-project, maar een integraal onderdeel van het industriële verdienmodel.

Ook in onze gesprekken en begeleiding van ondernemers in de industrie zien we dat kopers gericht kijken naar technologie die

productieprocessen schaalbaarder, voorspelbaarder en minder afhankelijk van handmatige arbeid maakt. Voor kopers vergroot dit de strategische waarde van dergelijke bedrijven: hun oplossingen dragen bij aan een weerbaarder businessmodel, hogere kostenefficiëntie en een sterkere concurrentiepositie van Nederlandse maakbedrijven, ook ten opzichte van productie-locaties in lagekostenlanden.

Operationele excellentie en digitale volwassenheid als waarde drijvers

Industry 4.0 wordt vaak samengevat als de vierde industriële revolutie, maar in de praktijk draait het vooral om het verbinden van mensen, machines, software en data. Productiebedrijven digitaliseren niet alleen individuele machines, maar steeds vaker de volledige waardeketen: van engineering en planning tot productie, kwaliteitscontrole, onderhoud, logistiek en klantlevering. Industry 5.0 bouwt hierop voort door explicieter te kijken naar de rol van de medewerker, de duurzaamheid van productieprocessen en de weerbaarheid van industriële ketens.

Technologieën zoals Industrial IoT, cloudsoftware, kunstmatige intelligentie, machine vision, robotica, sensoren en geavanceerde analytics vormen de bouwstenen. Deze technologieën worden niet alleen ingezet om productiepro-



cessen verder te automatiseren. In de context van Industry 5.0 krijgen ze ook een bredere functie: ze ondersteunen medewerkers, maken samenwerking tussen mens en machine veiliger en dragen bij aan duurzamere productie.

Voor ondernemers in de maakindustrie raken operationele excellentie en digitale volwassenheid steeds sterker met elkaar verweven. Ondernemingen die productiedata effectief benutten, kunnen hun processen sneller en nauwkeuriger aansturen en daarmee structurele verbeteringen realiseren in efficiëntie, kwaliteit, flexibiliteit en schaalbaarheid. Die voordelen blijven niet beperkt tot de dagelijkse operatie: in onze gesprekken zien wij dat digitale volwassenheid steeds nadrukkelijker wordt meegewogen als strategische waardedriver en daarmee de aantrekkelijkheid van een onderneming voor potentiële kopers vergroot.

Recente Industry 4.0 en 5.0 gerelateerde deals in Nederland

Onderstaande tabel geeft een overzicht van Geselecteerde Nederlandse overnames binnen Industry 4.0 en 5.0 sinds januari 2023. De deals zijn ingedeeld op basis van de belangrijkste trendclusters die we in de markt terugzien:

- **Automatisering & kwaliteitscontrole:** Bedrijven die productieprocessen automatiseren, robotisering toepassen of met meet- en inspectietechnologie bijdragen aan een hogere kwaliteit en efficiëntie op de werkvloer.
- **Productiesoftware & data:** Softwarebedrijven die productiebedrijven helpen met planning, procesoptimalisatie, shopfloor control en het beter benutten van data uit de operatie.
- **Connected factory-technologie:** Bedrijven die de technologische basis leveren voor verbonden machines, slimme productsystemen en verdere digitalisering, zoals sensoren, elektronica, embedded hardware en connectiviteit.

Trendcluster	Target	Koper	Private equity
1. Automatisering & kwaliteitscontrole	LC Engineers & Consultants	Batenburg Techniek	VP Capital
	DWG Automation	ICT Group	NPM Capital
	Crux Agribotics	VDL Groep	
	EKB Groep	Eiffage	
	AuteQ	Batenburg Techniek	VP Capital
	TKH Group	HAL Investments	
	Kind Technologies	Avedon Capital Partners	
2. Productiesoftware & data	Cadac Group	Bencis	
	Limis	Smart Manufacturing Group	Capital A
	Komexo	Smart Manufacturing Group	Capital A
	PROPOS	Smart Manufacturing Group	Capital A
	MKG / Metaal Kennis Groep	proALPHA Group	ICG
	Ciphix	Mentha Capital	
	AB Software & Consultancy	Smart Manufacturing Group	Capital A
	4Industry	Plat4mation	Keensight Capital
3. Connected factory-technologie	Leap Development	DEMCON	
	Bond3D	DEMCON	
	Batenburg Industriële Elektronica	MACH Technology Group	Nordian Capital Partners
	Expice - PCB Assemblage	Betronic B.V.	
	Sensorfact	ABB Group	
	Dutch United Instruments	QED Technologies International	Quad-C Management
	VHE Industrial Automation	QnQ Engineering	Torqx Capital Partners



De dealactiviteit vindt voornamelijk plaats rond automatisering, manufacturing software en technologie voor de connected factory. Deze oplossingen maken productieprocessen productiever, schaalbaarder en minder afhankelijk van schaars personeel en dragen daarnaast bij aan duurzaamheid en operationele weerbaarheid. Voor strategische kopers bieden zij directe technologische versterking, terwijl investeerders kansen zien om via buy-and-build bredere platformen rond de digitale en toekomstbestendige fabriek te ontwikkelen.

Automatisering & kwaliteitscontrole

Een eerste duidelijke trend is de aanhoudende vraag naar factory automation, robotics en machine vision. Voor maakbedrijven zijn deze technologieën niet langer alleen interessant om kosten te besparen, maar ook om de capaciteit, kwaliteit en betrouwbaarheid te vergroten. Met de opkomst van Industry 5.0 komt daar een extra dimensie bij: automatisering moet niet alleen machines slimmer maken, maar ook medewerkers ondersteunen en de productieomgeving toekomstbestendiger maken.

Automatisering helpt bedrijven om repeterende processen te standaardiseren en de afhankelijkheid van schaars technisch personeel te verlagen. Machine vision en meetoplossingen voegen daar een extra laag aan toe: ze maken kwaliteitscontrole nauwkeuriger, sneller en beter schaalbaar.

In de geselecteerde deals komt deze trend duidelijk terug. Crux Agribotics en Kind Technologies richten zich op automatisering en visuele inspectie in complexe productieomgevingen. TKH Group laat zien dat ook grotere industriële technologiebedrijven, met activiteiten rond onder meer vision- en connectivityoplossingen, binnen dit cluster aantrekkelijk zijn voor kopers. EKB Groep, DWG Automation, AuteQ en LC Engineers & Consultants vertegenwoordigen vooral de integratie- en automatiseringskant van de markt: bedrijven die productielijnen, machines en besturingssystemen slimmer met elkaar verbinden.

De overeenkomst tussen de deals is dat kopers investeren in technologie die directe impact heeft op de productievloer én bijdraagt aan de toekomstbestendigheid van de onderneming. Juist die combinatie maakt dergelijke bedrijven interessant: de oplossingen zijn concreet toepasbaar, versterken de efficiëntie en kwaliteit van productieprocessen en maken het businessmodel beter bestand tegen arbeidsmarktkrapte, kostendruk en veranderingen in de behoeften van klanten.

Productiesoftware & data

Een tweede trend is de opkomst van software als verbindende laag binnen de maakindustrie. Waar productiebedrijven vroeger vaak werkten met losse systemen voor planning, ERP, shopfloor



“Automatisering moet niet alleen machines slimmer maken, maar ook medewerkers ondersteunen en de productieomgeving toekomstbestendiger maken.”

control en kwaliteitsregistratie, is de behoefte aan geïntegreerde softwareomgevingen gegroeid.

Data uit machines, medewerkers, orders en logistieke processen moet sneller beschikbaar zijn om de productie beter aan te sturen. Dat verklaart de interesse in bedrijven zoals PROPOS, Limis, Komexo, MKG en AB. Zij zijn actief op thema's zoals MES, ERP, planning en proces-optimalisatie. Ook investeerders herkennen de strategische waarde van dit type softwarebedrijven. Zo bouwt Capital A via Smart Manufacturing Group, met onder meer Limis, Komexo en PROPOS, aan een breder manufacturing-software-platform. Daarmee is buy-and-build niet alleen gericht op schaalvergroting, maar ook op het bundelen van complementaire oplossingen rond de digitale fabriek. Ook Ciphix past binnen deze ontwikkeling, omdat zij data, analytics, process mining, automation en optimalisatie toepast op operationele besluitvorming. 4Industry voegt daar de connected workerlaag aan toe: digitale ondersteuning voor medewerkers op de werkvloer.

De deals laten zien dat ontwikkelingen in de industrie niet alleen draaien om hardware of machines, maar juist ook om software die processen inzichtelijk, voorspelbaar en bestuurbaar maakt. Voor kopers is het vooral interessant dat zulke software vaak dicht bij de dagelijkse operatie zit en daarmee een sterke positie binnen de klantorganisatie kan verwerven.

Connected factory-technologie

Naast automatisering en software vallen twee aanvullende thema's op: enabling technologies en operationele efficiëntie. Deze thema's passen goed bij de verbreding naar Industry 5.0, waarin connected assets, data en specialistische technologie ook worden ingezet voor duurzaamheid, flexibiliteit en de continuïteit van de productie.

Bedrijven zoals Leap Development, Batenburg Industriële Elektronica en Expice leveren technologie die vaak minder zichtbaar is voor de eindgebruiker, maar essentieel is voor digitale industriële toepassingen. Denk aan elektronica, PCB-assemblage, embedded hardware en productontwikkeling. Een voorbeeld hiervan is



The image features a dark blue background. On the left side, there is a decorative graphic consisting of several vertical industrial smokestacks and a network diagram with yellow and blue nodes connected by lines. The main headline is in large, white, sans-serif font, reading: "Kopers willen niet alleen losse technologie toevoegen, maar ook een breder diensten-, software- en technologieaanbod rondom de digitale fabriek opzetten."

"Kopers willen niet alleen losse technologie toevoegen, maar ook een breder diensten-, software- en technologieaanbod rondom de digitale fabriek opzetten."

Bond3D, dat additive manufacturing vertegenwoordigt, een technologie die productie flexibeler kan maken en toepassingen mogelijk maakt die met traditionele productiemethoden moeilijker te realiseren zijn. Daarnaast laat Dutch United Instruments zien dat ook gespecialiseerde meet- en inspectietechnologie relevant is. Aan de efficiëntiekant is Sensorfact een herkenbaar voorbeeld. Energiebeheer wordt voor maakbedrijven steeds relevanter door stijgende kosten, verduurzamingsdoelen en toenemende rapportageverplichtingen.

Daarmee raakt energiebeheer direct aan de duurzaamheidscomponent van Industry 5.0: technologie wordt ingezet om de productie niet alleen efficiënter, maar ook minder energie-intensief en beter meetbaar te maken.

Platformvorming rond de digitale en toekomstbestendige fabriek

De selectie van deals laat zien dat platformvorming ook in de Nederlandse markt voor

digitale industriële technologie zichtbaar wordt. Waar Industry 4.0 vooral draaide om het verbinden en automatiseren van productieprocessen, verschuift de platformrationale steeds meer naar bredere proposities rond productiviteit, duurzaamheid, mens-machinesamenwerking en operationele weerbaarheid.

Verschillende kopers bouwen via gerichte overnames aan bredere proposities rond de digitale fabriek. Zo breidt Smart Manufacturing Group, onderdeel van Capital A, zijn manufacturing-softwareplatform uit met Limis, Komexo en PROPOS. Binnen de platformen van Torqx Capital Partners en NPM Capital worden met respectievelijk QnQ Engineering en de combinatie van DWG Automation, Modality Software Solutions en Incore aanvullende capaciteiten toegevoegd op het gebied van industriële automatisering, logistieke software en digitale transformatie. Ook strategische consolidators volgen deze route: DEMCON verbreedt zijn technologieaanbod met Leap Development, Sound Solutions Holding en Bond3D, terwijl Batenburg Techniek zijn positie in industriële automatisering versterkt met LC Engineers & Consultants en AuteQ.

De rationale achter dergelijke platformen is helder: kopers willen niet alleen losse technologie toevoegen, maar ook een breder diensten-, software- en technologieaanbod rondom de digitale fabriek opzetten.

Nieuwe waardedrijvers in de maakindustrie

De markt laat zien dat Industry 4.0 in Nederland geen abstract toekomstbeeld meer is, maar zich vertaalt in overnameactiviteit. Tegelijkertijd wordt zichtbaar dat de volgende fase zich aandient: Industry 5.0 verbreedt de agenda van digitalisering naar mensgerichte technologie, duurzaamheid en weerbaarheid. Kopers investeren in bedrijven die automatisering, software, data, connectiviteit en operationele efficiëntie mogelijk maken binnen de maakindustrie.

Daarbij valt op dat zowel strategische partijen als investeerders actief zijn: de eerste groep zoekt vaak naar technologische versterking van het bestaande aanbod, terwijl investeerders vaker bouwen aan schaalbare platformen rond specifieke industriële thema's.

Voor ondernemers in de maakindustrie betekent dit dat digitalisering niet alleen relevant is voor de dagelijkse operatie, maar ook voor de strategische positionering van hun bedrijf. Ondernemingen met een duidelijke niche, bewezen technologie en sterke klantrelaties kunnen profiteren van de groeiende belangstelling voor oplossingen die bijdragen aan automatisering, productiviteit, duurzaamheid en weerbaarheid. Daarmee verschuift de vraag voor ondernemers van "zijn wij digitaal genoeg?" naar "hoe draagt onze technologie bij aan een toekomstbestendige maakindustrie?"

In onze begeleiding van transacties in de industrie zien wij dat thema's als digitalisering, automatisering, duurzaamheid en weerbaarheid steeds vaker terugkomen in gesprekken met strategische kopers en investeerders. Daarmee blijft de Nederlandse maakindustrie een interessant speelveld voor verdere consolidatie en strategische samenwerking.

Overnamespecialist met kennis de maakindustrie

Een bedrijf kopen of een onderneming verkopen is een belangrijk en ingrijpend besluit, waar je goed over moet nadenken. Wil je meer weten over de mogelijkheden voor jouw bedrijf? Neem vrijblijvend contact met ons op voor een afspraak.

> Maak een afspraak



Aeternus Waardescan

Krijg inzicht in de waarde van jouw bedrijf

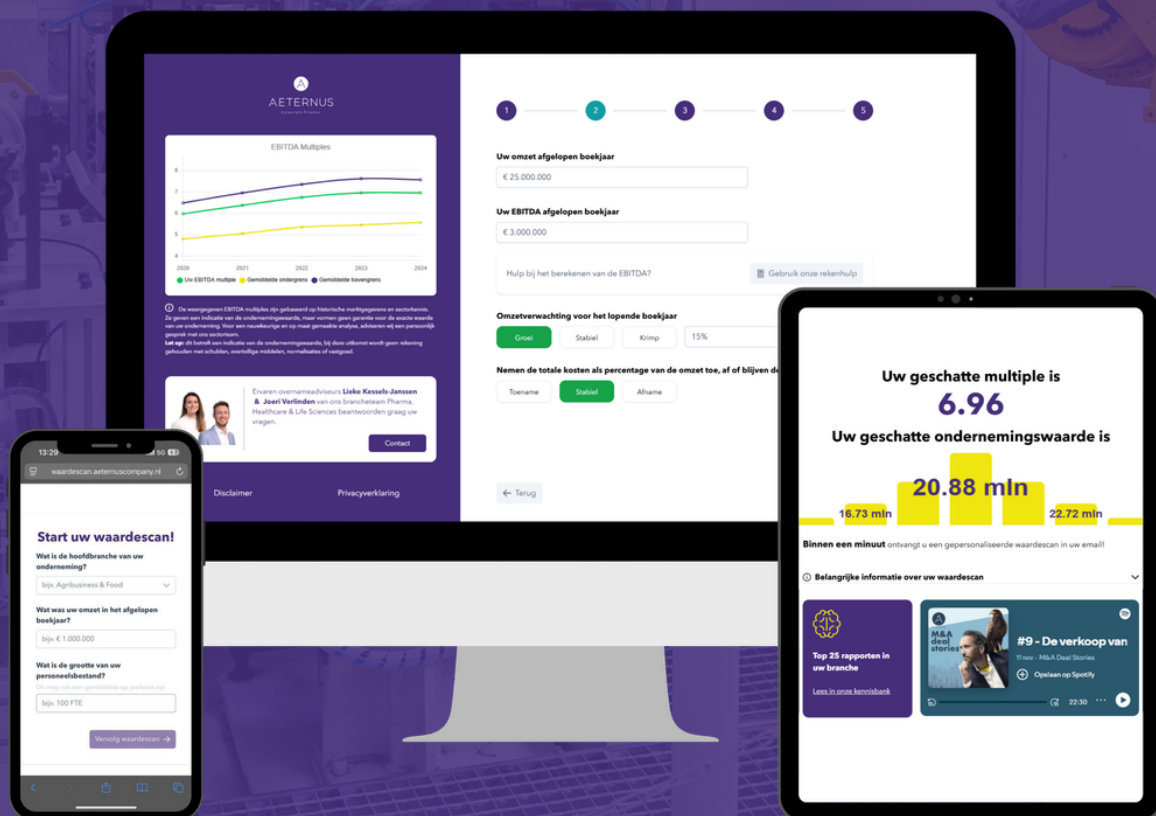
Benieuwd wat deze ontwikkelingen betekenen voor de waarde van jouw onderneming? Met de Aeternus Waardescan krijg je een eerste indicatie van jouw ondernemingswaarde, een passende multiple en inzicht in de M&A-markt in uw sector. Daarmee vormt de scan een praktisch vertrekpunt voor ondernemers die willen sturen op waarde, groei of een toekomstige overdracht.

Je ontvangt een persoonlijk rapport met:

- Een indicatie van jouw ondernemingswaarde;
- Een passende multiple op basis van actuele marktdata;
- Inzicht in de M&A-markt in jouw sector.

Een krachtig vertrekpunt voor ondernemers die willen sturen op waarde.

[> Benieuwd waar jouw bedrijf staat? Start direct de Waardescan](#)





AETERNUS

Corporate Finance



Aeternus is een toonaangevend onafhankelijk corporate finance kantoor in Nederland met vestigingen in Amsterdam, Eindhoven en Venlo.

Met twintig jaar ervaring in de wereld van Mergers & Acquisitions (M&A) ondersteunt Aeternus in:

- [Bedrijf verkopen](#)
- [Bedrijf kopen](#)
- [International Mergers & Acquisitions](#)
- [Bedrijfsfinanciering](#)
- [Bedrijfswaardering](#)
- [Valuemanagement](#)

Onze klanten (inmiddels meer dan 1500) zijn bedrijven in het hogere segment van het MKB en zogeheten mid-corporates. Branches waarin we een sterk trackrecord hebben opgebouwd zijn onder meer de Industrie, Healthcare, Automotive, implementatiepartners, Software & Technology, Zakelijke Dienstverlening, Agrotechniek en Food.

AETERNUS. YOUR M&A STRATEGIST

Een succesvol bedrijf. De drijfveer van elke ondernemer. Succesvol ondernemen is doelen stellen die van grote waarde zijn. Tot het moment daar is om de volgende stap te zetten. Kopen of verkopen. Wanneer dat juiste moment is en hoe je naar dat momentum toewerkt? Daar ligt onze expertise. Specialistische kennis en ervaring gecombineerd met innovatieve methodes. Gefixeerd op het creëren van de hoogst haalbare waarde, trouw aan de waarden van de onderneming en haar ondernemer(s). Doelbewust, tactisch en operationeel, dat is onze aanpak. De zaken overzien, inzichtelijk maken en toeslaan op het juiste moment. Dat maakt ons succesvol in M&A.

AETERNUS. YOUR M&A STRATEGIST



+31 (0)85 051 78 38

www.aeternuscompany.nl

Aeternus office Amsterdam

Rhijnspoorplein 10-38
1018 TX Amsterdam
The Netherlands

Aeternus office Eindhoven

Professor Doctor Dorgelolaan 30
5613 AM Eindhoven
The Netherlands

Aeternus office Venlo

Noorderpoort 39
5916 PJ Venlo
The Netherlands